

## Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....	2
[110000] Información general sobre estados financieros .....	7
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	9
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	11
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	12
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....	14
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual.....	16
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior.....	20
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....	24
[700002] Datos informativos del estado de resultados .....	25
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	26
[800001] Anexo - Desglose de créditos .....	27
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....	29
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	30
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....	31
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	34
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto .....	38
[800500] Notas - Lista de notas.....	39
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	41
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....	42

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Los siguientes comentarios deben ser leídos en conjunto con los Estados Financieros adjuntos y sus notas, los cuales se encuentran expresados en millones de pesos.

Al cierre de 2025, ante un entorno marcado por grandes desafíos y oportunidades, en Ruba desde el inicio del año alineamos a toda la organización y a nuestros socios estratégicos en una dinámica enfocada en la eficiencia, velocidad y volumen, lo que nos permitió lograr el mejor año en la historia de la empresa, manteniendo nuestra tendencia positiva de crecimiento por 15 años consecutivos, con incrementos de +25% en ingresos, de +37.2% en EBITDA y de +29.2% en la utilidad neta, respecto al ejercicio 2024.

### Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Ruba tiene su sede en Ciudad Juárez, Chihuahua, actualmente es considerada la desarrolladora de vivienda más importante del país en ingresos, y utilidades, cuenta con más de 45 años de experiencia, periodo en el cual ha escriturado más de 270,000 viviendas, opera en 17 plazas ubicadas en 13 estados de la república mexicana, y su capital humano está integrado por 1,837 colaboradores, incluyendo su fuerza de ventas. Desde 2004 a la fecha ha colocado cinco emisiones de certificados bursátiles de largo plazo a través de la Bolsa Mexicana de Valores por un total de \$1,900 millones y, a partir de 2024, quince emisiones de deuda de corto plazo por \$2,144 millones en su conjunto.

Actualmente, contamos con las calificaciones crediticias más altas en la historia de la industria de la vivienda en México: en 2025 Fitch Ratings nos la subió de 'AA-(mex)' a 'AA(mex)' en escala local de largo plazo, con perspectiva estable, y 'F1+' en corto plazo; mientras que S&P Global National Ratings, también en 2025 nos la elevó de 'AA-(mex)' a 'AA(mex)' en escala nacional de largo plazo, con perspectiva estable, y 'A1+' en corto plazo.

Desde 2019 Ruba cuenta con el Distintivo Empresa Socialmente Responsable (ESR) que otorgan el Consejo Mexicano para la Filantropía (Cemefi), participando en la categoría de Empresas Grandes.

En la parte laboral, cabe destacar que desde hace 21 años Ruba ha participado en la encuesta de clima laboral organizada por la certificadora Great Place to Work (GPTW). En 2025, obtuvo el 6to lugar nacional

en la categoría de 500 a 5,000 colaboradores. También este mismo año fue reconocida con el 6to lugar nacional en el Ranking del Top Companies – Las Súper Empresas de Expansión en la categoría de 500 a 3,000 colaboradores.

---

### Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

---

1. Mantener nuestra tendencia de crecimiento cuidando los niveles de apalancamiento, a través de las alianzas estratégicas para consolidar el liderazgo en Vivienda Horizontal y continuar la diversificación en Vivienda Vertical, Rentas USA y Mx, industrial, comercial y lotes habitacionales.
  2. Lograr mayores niveles de desempeño de todas las plazas y colaboradores en un proceso planeado y personalizado.
  3. Reestructurar y mejorar el sistema de producción.
  4. Redefinir los procesos y la estructura organizacional a la realidad actual de la empresa en tamaño y complejidad.
  5. Se priorizarán la sostenibilidad y la innovación tecnológica, fortaleciendo la cadena de valor con herramientas de alto impacto.
- 

### Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

---

Ruba está expuesto a diversos riesgos que podrían afectar la forma actual de la operación del negocio. A continuación, enlistamos algunos de ellos:

- Factores de Riesgo relacionados con México
  - Entorno político interno
  - Negociaciones de tratados con el extranjero

- Factores de Riesgo relacionados con la Industria de la Vivienda en México.
    - Alta concentración del financiamiento hipotecario en organismos gubernamentales.
    - Estacionalidad de las Ventas
    - Competencia
    - Precio de los terrenos y de los insumos
    - Regulación
    - Variables macroeconómicas y tasas de interés
    - Acontecimientos políticos
  
  - Factores de Riesgos Relacionados con la Emisora
    - Importante concentración de los ingresos vía INFONAVIT
    - Importante concentración regional de las ventas en los Estados del Norte
- 

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

---

A diciembre 2025 logramos escriturar 12,882 viviendas, +21.6% por arriba del 2024, con crecimientos del precio promedio de venta por vivienda del +2.9% y de +25.0% sobre los ingresos totales. En las mezclas de unidades e ingresos, las viviendas escrituradas en el segmento de interés social representaron el 45% generando el 27% de los ingresos, mientras que el segmento medio y residencial con el 55% de las unidades generó el 73% de los ingresos.

El crecimiento en las unidades escrituradas, aunado a un mayor margen bruto de +0.8pp y un control del gasto operativo, impulsaron +37.8% la utilidad de operación. Por su parte, la utilidad neta creció +29.2% y el margen neto mejoró +0.3pp para cerrar en 10.6%.

---

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

---

Al 31 de diciembre de 2025 mantenemos un balance sólido con un activo total de \$28.1 mil millones, financiado 55% con capital y 45% con deuda. Comparado con diciembre de 2024, el activo total creció un +17.8%, principalmente por las inversiones en nuevos proyectos, reserva territorial y producción de vivienda con +22.1%. Los principales activos son el inventario, representando el 88% del total, inversiones permanentes con el 5%, cuentas por cobrar a clientes el 3% y caja 2%.

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

La deuda total está dirigida principalmente para financiar los inventarios y está conformada 63% de proveedores, 29% de otros pasivos sin costo y 8% de deuda con costo.

Nuestro ciclo de capital de trabajo a diciembre 2025 fue de 417 días, 17 de cartera, 8 de anticipo de clientes, 598 de inventarios y 190 de proveedores. No obstante, las importantes inversiones que hicimos en inventarios y un flujo operativo negativo de -\$516 millones, el crecimiento de +25% en ingresos nos permitió reducir -3 días nuestro ciclo de capital de trabajo, comparado con 2024.

El reporte de flujo de efectivo indirecto muestra que las principales fuentes de fondeo provienen, 61% del resultado de la operación, 27% de proveedores y 6% de deuda financiera. Los cuales se aplicaron 89% para inventarios, 5% en la inversión en nuevos negocios inmobiliarios, 3% en dividendos, los cuales corresponden al 10% de la utilidad neta de 2024, 2% de clientes y otros 1%.

---

### Control interno [bloque de texto]

---

Sin cambios en el control interno

---

**Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]**

---

<b>Indicadores de seguimiento Ruba</b>		
	<b>dic-25</b>	<b>dic-24</b>
<b>ROE</b>	<b>16.3%</b>	<b>14.5%</b>
<b>Activo total a Capital contable</b>	<b>1.80</b>	<b>1.75</b>
<b>Ventas a Activo total</b>	<b>0.74</b>	<b>0.70</b>
<b>Margen Neto</b>	<b>10.6%</b>	<b>10.3%</b>
<b>Rotación de Cartera</b>	<b>17</b>	<b>20</b>
<b>Rot. Anticipo clientes</b>	<b>8</b>	<b>7</b>
<b>Rotación de inventarios</b>	<b>598</b>	<b>605</b>
<b>Rotación de proveedores</b>	<b>190</b>	<b>198</b>
<b>Ciclo de Capital de trabajo</b>	<b>417</b>	<b>420</b>
<b>Índice de liquidez</b>	<b>2.89</b>	<b>2.99</b>
<b>Pasivo a Activo total</b>	<b>0.45</b>	<b>0.43</b>
<b>Capital a Activo total</b>	<b>0.55</b>	<b>0.57</b>
<b>DCC a Ebitda</b>	<b>0.32</b>	<b>0.31</b>

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [110000] Información general sobre estados financieros

<b>Clave de cotización:</b>	RUBA
-----------------------------	------

<b>Periodo cubierto por los estados financieros:</b>	2025-01-01 al 2025-12-31
--	--------------------------

<b>Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:</b>	2025-12-31
---	------------

<b>Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:</b>	INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.
---	--------------------------------

<b>Descripción de la moneda de presentación:</b>	MXN
--	-----

<b>Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:</b>	
--	--

<b>Consolidado:</b>	Si
---------------------	----

<b>Número De Trimestre:</b>	4
-----------------------------	---

<b>Tipo de emisora:</b>	ICS
-------------------------	-----

<b>Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:</b>	
--	--

<b>Descripción de la naturaleza de los estados financieros:</b>	
---	--

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

#### 2.1 Normas contables aplicadas

La Compañía, prepara sus estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2025.

Las normas internacionales de información financiera (NIIF) a las que nos referimos en el párrafo anterior, se integran por las propias NIIF, y por:

---

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

---

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

- Interpretaciones a las NIIF, emitidas por el comité de interpretaciones de NIIF (CINIIF).
- Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) emitidas por Comité de Normas Internacionales de Contabilidad (IASC, por sus siglas en inglés) que no han sido modificadas, substituidas o derogadas por nuevas NIIF.

---

**Seguimiento de análisis [bloque de texto]**

---

---

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
<b>Activos [sinopsis]</b>		
<b>Activos circulantes[sinopsis]</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	558,986,000	965,101,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	971,662,000	902,144,000
Impuestos por recuperar	16,108,000	56,411,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	24,775,174,000	20,287,138,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	45,861,000	56,679,000
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	26,367,791,000	22,267,473,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
<b>Total de activos circulantes</b>	<b>26,367,791,000</b>	<b>22,267,473,000</b>
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	1,476,082,000	1,348,987,000
Propiedades, planta y equipo	211,014,000	197,164,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	0	0
Crédito mercantil	3,646,000	3,646,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	12,832,000	7,885,000
Activos por impuestos diferidos	0	0
Otros activos no financieros no circulantes	29,248,000	28,877,000
<b>Total de activos no circulantes</b>	<b>1,732,822,000</b>	<b>1,586,559,000</b>
<b>Total de activos</b>	<b>28,100,613,000</b>	<b>23,854,032,000</b>
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	7,432,388,000	5,977,913,000
Impuestos por pagar a corto plazo	239,870,000	122,808,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	695,000,000	765,692,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	0	0
Otros pasivos no financieros a corto plazo	439,074,000	311,232,000
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	308,245,000	260,241,000
Otras provisiones a corto plazo	0	0
<b>Total provisiones circulantes</b>	<b>308,245,000</b>	<b>260,241,000</b>
<b>Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta</b>	<b>9,114,577,000</b>	<b>7,437,886,000</b>

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	9,114,577,000	7,437,886,000
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	452,973,000	671,996,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	361,250,000	0
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	0	0
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	98,658,000	78,641,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	98,658,000	78,641,000
Pasivo por impuestos diferidos	2,490,949,000	2,011,441,000
Total de pasivos a Largo plazo	3,403,830,000	2,762,078,000
Total pasivos	12,518,407,000	10,199,964,000
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>		
Capital social	2,103,875,000	2,103,875,000
Prima en emisión de acciones	89,527,000	89,527,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	13,558,816,000	11,504,283,000
Otros resultados integrales acumulados	(170,012,000)	(43,617,000)
Total de la participación controladora	15,582,206,000	13,654,068,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	15,582,206,000	13,654,068,000
Total de capital contable y pasivos	28,100,613,000	23,854,032,000

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto**

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>				
Ingresos	20,933,995,000	16,753,070,000	6,200,609,000	5,172,182,000
Costo de ventas	14,907,970,000	12,065,101,000	4,412,495,000	3,658,932,000
Utilidad bruta	6,026,025,000	4,687,969,000	1,788,114,000	1,513,250,000
Gastos de venta	850,632,000	716,468,000	259,359,000	219,406,000
Gastos de administración	1,887,646,000	1,584,626,000	561,732,000	478,842,000
Otros ingresos	30,241,000	32,312,000	13,798,000	15,188,000
Otros gastos	15,922,000	22,340,000	8,689,000	14,066,000
Utilidad (pérdida) de operación	3,302,066,000	2,396,847,000	972,132,000	816,124,000
Ingresos financieros	38,222,000	96,277,000	9,827,000	44,394,000
Gastos financieros	182,816,000	81,920,000	39,873,000	28,639,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	16,733,000	36,460,000	7,660,000	1,063,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	3,174,205,000	2,447,664,000	949,746,000	832,942,000
Impuestos a la utilidad	947,242,000	723,360,000	282,627,000	250,528,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	2,226,963,000	1,724,304,000	667,119,000	582,414,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	2,226,963,000	1,724,304,000	667,119,000	582,414,000
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	2,226,963,000	1,724,304,000	667,119,000	582,414,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]				
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	107.53	83.26	32.21	28.12
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	107.53	83.26	32.21	28.12
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	107.53	83.26	32.21	28.12
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	107.53	83.26	32.21	28.12

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) neta	2,226,963,000	1,724,304,000	667,119,000	582,414,000
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>				
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	(21,574,000)	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	2,091,000	(5,909,000)	1,460,000	(2,079,000)
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	2,091,000	(27,483,000)	1,460,000	(2,079,000)
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(128,486,000)	191,931,000	(22,561,000)	45,078,000
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(128,486,000)	191,931,000	(22,561,000)	45,078,000
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>				

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(128,486,000)	191,931,000	(22,561,000)	45,078,000
Total otro resultado integral	(126,395,000)	164,448,000	(21,101,000)	42,999,000
Resultado integral total	2,100,568,000	1,888,752,000	646,018,000	625,413,000
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	2,100,568,000	1,888,752,000	646,018,000	625,413,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	2,226,963,000	1,724,304,000
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	479,508,000	460,076,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	0	0
+ Gastos de depreciación y amortización	35,170,000	35,160,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	75,414,000	66,113,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	0	0
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(16,733,000)	(36,460,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(4,488,036,000)	(3,609,235,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(76,911,000)	(134,792,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	51,121,000	(28,690,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	1,235,452,000	1,509,813,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	244,904,000	32,142,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(2,460,111,000)	(1,705,873,000)
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	(233,148,000)	18,431,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	(114,501,000)	(48,791,000)
+ Intereses recibidos	(25,815,000)	(41,713,000)
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(144,462,000)	25,509,000
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	236,757,000	193,769,000
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
- Compras de propiedades, planta y equipo	49,020,000	71,603,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	497,000
- Compras de activos intangibles	5,318,000	5,128,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	114,501,000	48,791,000
+ Intereses cobrados	25,815,000	41,713,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(379,781,000)	(277,081,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	6,989,000
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	290,558,000	365,692,000
- Reembolsos de préstamos	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	172,430,000	142,513,000
- Intereses pagados	0	0
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	118,128,000	230,168,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(406,115,000)	(21,404,000)
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(406,115,000)	(21,404,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	965,101,000	986,505,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	558,986,000	965,101,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	2,103,875,000	89,527,000	0	11,504,283,000	0	(10,514,000)	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	2,226,963,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(128,486,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	2,226,963,000	0	(128,486,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	172,430,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	2,054,533,000	0	(128,486,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	2,103,875,000	89,527,000	0	13,558,816,000	0	(139,000,000)	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(33,103,000)	(43,617,000)	13,654,068,000	0	13,654,068,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	2,226,963,000	0	2,226,963,000
Otro resultado integral	0	0	0	2,091,000	(126,395,000)	(126,395,000)	0	(126,395,000)
Resultado integral total	0	0	0	2,091,000	(126,395,000)	2,100,568,000	0	2,100,568,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	172,430,000	0	172,430,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	2,091,000	(126,395,000)	1,928,138,000	0	1,928,138,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(31,012,000)	(170,012,000)	15,582,206,000	0	15,582,206,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	2,102,445,000	83,968,000	0	9,922,492,000	0	(202,445,000)	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,724,304,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	191,931,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,724,304,000	0	191,931,000	0	0	0
Aumento de capital social	1,430,000	5,559,000	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	142,513,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	1,430,000	5,559,000	0	1,581,791,000	0	191,931,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	2,103,875,000	89,527,000	0	11,504,283,000	0	(10,514,000)	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0		0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0		0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(5,620,000)	(208,065,000)	11,900,840,000	0	11,900,840,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,724,304,000	0	1,724,304,000
Otro resultado integral	0	0	0	(27,483,000)	164,448,000	164,448,000	0	164,448,000
Resultado integral total	0	0	0	(27,483,000)	164,448,000	1,888,752,000	0	1,888,752,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	6,989,000	0	6,989,000
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	142,513,000	0	142,513,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(27,483,000)	164,448,000	1,753,228,000	0	1,753,228,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(33,103,000)	(43,617,000)	13,654,068,000	0	13,654,068,000

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
<b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
Capital social nominal	2,071,058,000	2,071,058,000
Capital social por actualización	32,817,000	32,817,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	98,658,000	78,641,000
Numero de funcionarios	45	39
Numero de empleados	1,408	1,286
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	20,710,585	20,710,585
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	35,170,000	35,160,000	9,010,000	9,256,000

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual	Año Anterior
	MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>		
Ingresos	20,933,995,000	16,753,070,000
Utilidad (pérdida) de operación	3,302,066,000	2,396,847,000
Utilidad (pérdida) neta	2,226,963,000	1,724,304,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	2,226,963,000	1,724,304,000
Depreciación y amortización operativa	35,170,000	35,160,000

**[800001] Anexo - Desglose de créditos**

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
<b>Bancarios [sinopsis]</b>															
<b>Comercio exterior (bancarios)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Con garantía (bancarios)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Banca comercial</b>															
BANREGIO	NO	2025-06-11	2029-06-05	TIIEF 28 + 1.90%	5,792,000	63,708,000	69,500,000	69,500,000	34,750,000						
SABADELL	NO	2025-03-28	2028-03-06	TIIEF 28 + 1.90%		112,500,000	150,000,000	37,500,000							
SANTANDER	NO	2025-11-21	2026-03-21	TIIEF 28+1.70%		13,000,000									
TOTAL					5,792,000	189,208,000	219,500,000	107,000,000	34,750,000	0	0	0	0	0	0
<b>Otros bancarios</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bancarios</b>															
TOTAL					5,792,000	189,208,000	219,500,000	107,000,000	34,750,000	0	0	0	0	0	0
<b>Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]</b>															
<b>Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)</b>															
RUBA 00725	NO	2025-09-25	2026-02-12	0.0849		500,000,000									
TOTAL					0	500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Colocaciones privadas (quirografarios)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Colocaciones privadas (con garantía)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas</b>															
TOTAL					0	500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]</b>															
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Proveedores [sinopsis]</b>															
<b>Proveedores</b>															
PROVEEDORES VARIOS	NO	2024-12-31	2026-12-31			7,386,296,000	406,881,000				46,092,000	46,092,000			
TOTAL					0	7,386,296,000	406,881,000	0	0	0	46,092,000	46,092,000	0	0	0

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Total proveedores					0	7,386,296,000	406,881,000	0	0	0	0	46,092,000	46,092,000	0	0	0
TOTAL					0	7,386,296,000	406,881,000	0	0	0	0	46,092,000	46,092,000	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					5,792,000	8,075,504,000	626,381,000	107,000,000	34,750,000	0	0	46,092,000	46,092,000	0	0	0

## [800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

### Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
<b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b>					
<b>Activo monetario [sinopsis]</b>					
Activo monetario circulante	10,980,000	197,121,000	0	0	197,121,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	10,980,000	197,121,000	0	0	197,121,000
<b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>					
Pasivo monetario circulante	2,567,000	46,092,000	0	0	46,092,000
Pasivo monetario no circulante	2,567,000	46,092,000	0	0	46,092,000
Total pasivo monetario	5,134,000	92,184,000	0	0	92,184,000
Monetario activo (pasivo) neto	5,846,000	104,937,000	0	0	104,937,000

## [800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o línea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
RUBA	VIVIENDA INTERES MEDIO Y RESIDENCIAL	15,195,751,000	0	0	15,195,751,000
RUBA	LOCALES COMERCIALES Y OTROS	244,047,000	0	0	244,047,000
RUBA	VIVIENDA INTERES SOCIAL	5,493,661,000	0	0	5,493,661,000
RUBA	ARRENDAMIENTOS	536,000	0	0	536,000
TODAS	TODOS	20,933,995,000	0	0	20,933,995,000

## [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

### Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

#### **Políticas de uso de instrumentos financieros derivados, descripción genérica sobre las técnicas de valuación, fuentes internas y externas de liquidez y explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de la misma.**

La política de uso de instrumentos financieros derivados de la administración es con el fin de cubrir riesgos y no con fines especulativos. La administración evalúa los posibles riesgos económicos que pudieran afectar las tasas de interés y el tipo de cambio, para el cumplimiento de compromisos.

#### **Descripción general de los objetivos para utilizar derivados e identificación de los riesgos de los instrumentos utilizados.**

Utilizamos instrumentos financieros derivados en caso de detectar un posible riesgo por movimientos en las tasas de interés o tipo de cambio, siendo el objetivo principal mitigar esta exposición.

#### **Instrumentos utilizados y estrategias de cobertura o negociación implementadas**

Durante el cuarto trimestre del 2025 no tuvimos contratados instrumentos financieros derivados.

#### **Mercados de negociación permitidos y contrapartes elegibles.**

Los instrumentos financieros derivados que se puedan contratar por la emisora se negocian en transacciones OTC (over the counter) y las contrapartes a elegir para la contratación son bancos nacionales o con filiales extranjeras, los cuales puedan garantizar la solvencia necesaria para cumplir con las obligaciones y solicitudes de la emisora.

#### **Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación**

Los cálculos y valuaciones las proporciona la institución financiera con quien se realizó el contrato respectivo de forma periódica, con este insumo se realizan los registros respectivos por la administración.

#### **Políticas de márgenes, colaterales, líneas de crédito.**

Durante el cuarto trimestre del 2025 no tuvimos contratados instrumentos financieros derivados.

#### **Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez**

El equipo de finanzas y tesorería estudia y mide el entorno constantemente para detectar la exposición de los instrumentos financieros contratados y a su vez se reportan cambios sustanciales a la dirección general. La contratación de instrumentos financieros derivados los evalúa el área de finanzas y tesorería junto con el visto bueno de dirección general.

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

**Existencia de un tercero independiente que revise los procedimientos anteriores**

Los procedimientos anteriormente mencionados y los contratos de derivados son revisados en los procesos de auditoría anual que lleva a cabo el despacho contable externo Gossler S.C

**Información sobre la autorización del uso de derivados y si existe un comité que lleve a cabo dichas autorizaciones y el manejo de los riesgos por derivados.**

Actualmente, y por el volumen de operación actual, no se tiene formalizado un comité que lleve a cabo las autorizaciones de contratos de derivados financieros. El análisis de riesgos y escenarios de cobertura se llevan a cabo por el área de finanzas, posteriormente se evalúa con la dirección jurídica y finalmente se revisa y autoriza por la dirección general.

---

**Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]**

---

**Descripción de los métodos y técnicas de valuación con las variables de referencia relevantes y los supuestos aplicados, así como la frecuencia de valuación.**

Durante el cuarto trimestre del 2025 no tuvimos contratados instrumentos financieros derivados.

**Aclaración sobre si la valuación es hecha por un tercero independiente o es valuación interna y en qué casos se emplea una u otra valuación. Si es por un tercero, si menciona que es estructurador, vendedor o contraparte del IFD.**

Durante el cuarto trimestre del 2025 no tuvimos contratados instrumentos financieros derivados.

**Para instrumentos de cobertura, explicación del método utilizado para determinar la efectividad de la misma, mencionando el nivel de cobertura actual de la posición global con que se cuenta.**

En línea con las políticas contables, el método para determinar la efectividad de la cobertura es: Si en la evaluación inicial y durante el periodo en que dura la misma, los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la posición primaria, son compensados sobre una base 29 ~ 230 ~ NIFBdM C-10 Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura periódica o acumulativa, según se elija y plasme en la documentación de cobertura, por los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo del instrumento de cobertura en un cociente o razón de cobertura que fluctúe en un rango de entre el 80% y el 125% de correlación inversa.

Durante el cuarto trimestre del 2025 no tuvimos contratados instrumentos financieros derivados.

---

**Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]**

---

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Durante el cuarto trimestre del 2025 no tuvimos contratados instrumentos financieros derivados.

---

**Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]**

---

Durante el cuarto trimestre del 2025 no tuvimos contratados instrumentos financieros derivados.

**Revelación de eventualidades, tales como cambios en el valor del activo subyacente, que ocasionen que difiera con el que se contrató originalmente, que lo modifique, o que haya cambiado el nivel de cobertura, para lo cual requiere que la emisora asuma nuevas obligaciones o vea afectada su liquidez.**

Durante el cuarto trimestre del 2025 no tuvimos contratados instrumentos financieros derivados.

**Presentar impacto en resultados o flujo de efectivo de las mencionadas operaciones de derivados.**

Durante el cuarto trimestre del 2025 no tuvimos contratados instrumentos financieros derivados.

**Descripción y número de IFD que hayan vencido durante el trimestre y de aquéllos cuya posición haya sido cerrada.**

No se tuvieron vencimientos de IFD en el trimestre a reportar.

**Descripción y número de llamadas de margen que se hayan presentado durante el trimestre.**

No aplica

**Revelación de cualquier incumplimiento que se haya presentado a los contratos respectivos.**

No existe incumplimiento de los contratos

---

**Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]**

---

Durante el cuarto trimestre del 2025 no tuvimos contratados instrumentos financieros derivados.

---

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo [sinopsis]</b>		
Efectivo en caja	136,000	136,000
Saldos en bancos	156,683,000	111,809,000
Total efectivo	156,819,000	111,945,000
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	402,167,000	853,156,000
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	402,167,000	853,156,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	558,986,000	965,101,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>		
Clientes	912,677,000	843,357,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	0	0
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	58,985,000	58,787,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	971,662,000	902,144,000
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>		
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>		
Materias primas	9,665,523,000	8,059,253,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	9,665,523,000	8,059,253,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	15,109,651,000	12,227,885,000
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	24,775,174,000	20,287,138,000
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes no circulantes	0	0

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	836,873,000	828,523,000
Inversiones en asociadas	639,209,000	520,464,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	1,476,082,000	1,348,987,000
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>		
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>		
Terrenos	38,411,000	37,437,000
Edificios	41,266,000	40,625,000
Total terrenos y edificios	79,677,000	78,062,000
Maquinaria	0	0
<b>Vehículos [sinopsis]</b>		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	17,919,000	18,178,000
Total vehículos	17,919,000	18,178,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	71,935,000	65,978,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	0	0
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	41,483,000	34,946,000
Total de propiedades, planta y equipo	211,014,000	197,164,000
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>		
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	0	0

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	12,832,000	7,885,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	12,832,000	7,885,000
Crédito mercantil	3,646,000	3,646,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	16,478,000	11,531,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>		
Proveedores circulantes	7,432,388,000	5,977,913,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	308,245,000	260,241,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	7,432,388,000	5,977,913,000
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a corto plazo	195,000,000	498,000,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	500,000,000	267,692,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	695,000,000	765,692,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores no circulantes	452,973,000	671,996,000
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	452,973,000	671,996,000
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a largo plazo	361,250,000	0
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	361,250,000	0

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total de otras provisiones	0	0
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(139,000,000)	(10,514,000)
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	(31,012,000)	(33,103,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(170,012,000)	(43,617,000)
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>		
Activos	28,100,613,000	23,854,032,000
Pasivos	12,518,407,000	10,199,964,000
Activos (pasivos) netos	15,582,206,000	13,654,068,000
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>		
Activos circulantes	26,367,791,000	22,267,473,000
Pasivos circulantes	9,114,577,000	7,437,886,000
Activos (pasivos) circulantes netos	17,253,214,000	14,829,587,000

## [800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>				
<b>Ingresos [sinopsis]</b>				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	20,898,501,000	16,714,887,000	6,191,423,000	5,154,341,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	536,000	523,000	121,000	134,000
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	34,958,000	37,660,000	9,065,000	17,707,000
<b>Total de ingresos</b>	<b>20,933,995,000</b>	<b>16,753,070,000</b>	<b>6,200,609,000</b>	<b>5,172,182,000</b>
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses ganados	25,815,000	41,713,000	6,715,000	9,584,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	1,753,000	46,959,000	1,161,000	32,317,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	10,654,000	7,605,000	1,951,000	2,493,000
<b>Total de ingresos financieros</b>	<b>38,222,000</b>	<b>96,277,000</b>	<b>9,827,000</b>	<b>44,394,000</b>
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses devengados a cargo	114,501,000	48,791,000	25,313,000	18,121,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	27,438,000	3,015,000	(1,979,000)	1,238,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	40,877,000	30,114,000	16,539,000	9,280,000
<b>Total de gastos financieros</b>	<b>182,816,000</b>	<b>81,920,000</b>	<b>39,873,000</b>	<b>28,639,000</b>
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>				
Impuesto causado	467,734,000	263,285,000	467,734,000	263,285,000
Impuesto diferido	479,508,000	460,075,000	(185,107,000)	(12,757,000)
<b>Total de Impuestos a la utilidad</b>	<b>947,242,000</b>	<b>723,360,000</b>	<b>282,627,000</b>	<b>250,528,000</b>

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Las notas correspondientes se encuentran en el anexo [813000]

### Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

La Compañía enfrenta ciertos procedimientos legales que no se describen en el presente documento que son inherentes al curso normal de sus respectivos negocios. La administración de la Compañía considera que las obligaciones relacionadas con tales procedimientos no van a tener una repercusión adversa en su situación financiera o en los resultados de su operación.

La Compañía mantiene estimaciones contables con base a las NIIF que le son aplicables en lo referente a estimaciones de carácter laboral y fiscal, en términos comúnmente utilizados para dichas estimaciones.

### Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

#### Nota 22. AUTORIZACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS Y NOTAS

Estas notas forman parte integrante de los estados financieros que se acompañan, los que fueron autorizados para su emisión el 23 de enero de 2026, por el Ing. Jesús Miguel Sandoval Armenta, en su carácter de Director General de la Compañía.

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

#### 2.1 Normas contables aplicadas

La Compañía, prepara sus estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por

el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2025.

Las normas internacionales de información financiera (NIIF) a las que nos referimos en el párrafo anterior, se integran por las propias NIIF, y por:

- Interpretaciones a las NIIF, emitidas por el comité de interpretaciones de NIIF (CINIIF).
- Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) emitidas por Comité de Normas Internacionales de Contabilidad (IASC, por sus siglas en inglés) que no han sido modificadas, substituidas o derogadas por nuevas NIIF.

---

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

---

Las notas correspondientes se encuentran en el anexo [813000]

---

---

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

---

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

## **[800600] Notas - Lista de políticas contables**

### **Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]**

---

Las notas correspondientes se encuentran en el anexo [813000]

---

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

#### Nota 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Este rubro se integra como sigue:

	Dic. 2025	Dic. 2024
Inversiones temporales	\$ 402,167	\$ 853,156
Saldos en cuentas disponibles a la vista	156,819	111,945
	<u>\$ 558,986</u>	<u>\$ 965,101</u>

#### Nota 6. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

Al cierre de cada ejercicio se tienen cuentas denominadas en dólares estadounidenses, valuados a los tipos de cambio de \$ 17.9528 y 20.5103 para 2025 y 2024 respectivamente por US dólar, como sigue (valores nominales):

	Dic. 2025	Dic. 2024
Activo a corto y largo plazo	US\$ 10,980	US\$ 11,392
Pasivo a corto y largo plazo	( 5,134)	( 7,702)
Posición neta activa (pasiva)	US\$ 5,846	US\$ 3,690
Equivalente en pesos mexicanos	\$ 104,937	\$ 75,683

#### Nota 7. DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES - NETO

Este rubro se integra de la siguiente forma:

	Dic. 2025	Dic. 2024
INFONAVIT	\$ 626,622	\$ 605,580

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Financiamiento directo a clientes	<b>208,737</b>	189,122
Instituciones de crédito	<b>55,493</b>	49,704
Fondo de Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado	<b>107,146</b>	76,879
	<b>997,998</b>	921,285
Estimación para cuentas incobrables	<b>( 85,321)</b>	( 77,928)
	<b>\$ 912,677</b>	\$ 843,357

**Nota 8. IMPUESTOS POR RECUPERAR**

Este rubro se integra como sigue:

	<b>Dic. 2025</b>	<b>Dic. 2024</b>
Impuesto sobre la renta	<b>\$ 15,984</b>	\$ 56,126
Impuesto al valor agregado	<b>124</b>	285
	<b>\$ 16,108</b>	\$ 56,411

**Nota 9. INVENTARIOS**

Este rubro se integra como sigue:

	<b>Dic. 2025</b>	<b>Dic. 2024</b>
Reserva territorial	<b>\$ 9,665,523</b>	\$ 8,059,253
Terrenos	<b>3,821,644</b>	3,375,508
Obras en proceso	<b>11,003,486</b>	8,586,248
Anticipos a proveedores	<b>284,521</b>	266,129
	<b>\$ 24,775,174</b>	\$ 20,287,138

**Nota 10. INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO – NETO**

Se integra de la manera siguiente:

<b>Dic.</b>	<b>Dic.</b>
-------------	-------------

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	<u>2 0 2 5</u>	<u>2 0 2 4</u>
Terrenos	\$ 38,411	\$ 37,437
Edificios	60,539	57,901
Equipo de transporte	28,523	26,745
Muebles y enseres	144,319	126,567
Equipo de comunicación	23,085	22,240
Equipo de cómputo	100,909	85,215
Equipo telefónico	15,779	15,382
Otros activos	57,340	51,478
	<u>430,494</u>	<u>385,528</u>
Menos depreciación acumulada	( 257,891)	( 225,801)
	<u>172,603</u>	<u>159,727</u>
	<u>\$ 211,014</u>	<u>\$ 197,164</u>

Los inmuebles están valuados a su valor razonable mediante avalúos practicados a la fecha de transición de las NIIF y los demás activos se encuentran valuados a su costo de adquisición.

#### Nota 11. INTANGIBLES Y OTROS ACTIVOS DIFERIDOS - NETO

Este rubro se integra de la siguiente forma:

	<u>Dic.</u> <u>2 0 2 5</u>	<u>Dic.</u> <u>2 0 2 4</u>
Depósitos en garantía	\$ 29,248	\$ 28,877
Cargos diferidos – neto	12,832	7,885
Crédito mercantil	3,646	3,646
	<u>\$ 45,726</u>	<u>\$ 40,408</u>

#### Nota 12. PRÉSTAMOS BANCARIOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se integran como sigue:

	<u>Dic.</u> <u>2 0 2 5</u>	<u>Dic.</u> <u>2 0 2 4</u>
Bancrea	-	50,000
BBVA	-	148,000
Sabadell	300,000	-

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Corporación Interamericana de Inversiones (BID)	-	300,000
Banregio	243,250	
Santander	13,000	-
Total	<u>556,250</u>	<u>498,000</u>
Menos porción a largo plazo	<u>361,250</u>	-
Porción a corto plazo	<u>195,000</u>	<u>498,000</u>

**Nota 13. DOCUMENTOS POR PAGAR**

Al 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre de 2024, se integran como sigue:

	<u>Dic.</u> <u>2 0 2 5</u>	<u>Dic.</u> <u>2 0 2 4</u>
Pagarés suscritos a favor de diversas personas por la compra de terrenos con reserva de dominio, a diferentes vencimientos, denominados en moneda nacional	\$ <u>2,567,723</u>	\$ <u>2,178,042</u>
Menos porción a largo plazo	<u>452,973</u>	<u>671,996</u>
Porción a corto plazo	<u>\$ 2,114,750</u>	<u>\$ 1,506,046</u>

**Nota 14. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS**

Para determinar la provisión para primas de antigüedad e indemnizaciones legales a los trabajadores, se atendió a las disposiciones de la NIC 19, "Beneficios a los Empleados".

El siguiente cuadro resume los datos y cifras de mayor relevancia a valores nominales, tomados del estudio actuarial elaborado por Vitalis expertos en pensiones S.A de C.V., peritos independientes, quienes efectuaron el cálculo conforme al método de crédito unitario proyectado.

	<u>Prima de antigüedad</u>	<u>2 0 2 5 Indemnizaciones</u>	<u>Total</u>
Obligaciones por beneficios	<u>\$ (51,935)</u>	<u>\$ (46,723)</u>	<u>\$ (98,658)</u>

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

definidos			
(Pasivo)/activo neto proyectado	\$ (51,935)	\$ (46,723)	\$ (98,658)
Tasas de descuento	<b>9.80%</b>	<b>9.80%</b>	
Tasas de incremento de sueldo	<b>5.00%</b>	<b>5.00%</b>	

La integración del pasivo laboral al 31 de diciembre de 2025 es como sigue:

## Nota 15. CERTIFICADOS BURSÁTILES

### i) Emisión RUBA 00725

Al 31 de diciembre de 2025, RUBA tiene vigente en el mercado una emisión de deuda de corto plazo. "RUBA00725", colocada el 25 de septiembre de 2025 por \$500 millones de pesos a un plazo de 140 días. Esta emisión devenga pagos de intereses cada 28 días y amortizan su capital al vencimiento. Los fondos obtenidos están destinados a capital de trabajo y no cuentan con una garantía específica. Los intermediarios colocadores fueron Actinver Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Grupo Financiero Actinver y Casa de Bolsa Banorte, S.A. de C.V., Grupo Financiero Banorte. El representante común de los tenedores es Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero.

El programa de deuda vigente fue autorizado el 31 de marzo de 2022 por \$2,000 millones de pesos para emisiones de largo plazo y actualizado el 15 de diciembre de 2023 para un tramo de \$500 millones de pesos para emisiones de corto plazo, considerados en los \$2,000 millones del programa, con una vigencia de 5 años contados a partir de su autorización por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Durante el tiempo que exista saldo insoluto la emisora tiene las obligaciones especificadas en los documentos de carácter público que se pueden consultar en las páginas de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores, [www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv) y [www.bmv.com.mx](http://www.bmv.com.mx), respectivamente.

## Nota 16. COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS

### a) FIDEICOMISOS DE ADMINISTRACIÓN Y GARANTÍA

La Compañía y sus subsidiarias cuentan con varias alianzas estratégicas, las cuales funcionan como un mecanismo de coinversión para el desarrollo de proyectos habitacionales, para tal propósito se han constituido varios Fideicomisos de Administración con derechos de reversión, en los cuales los dueños de los predios pueden aportar la tierra en breña o urbanizada y Ruba se encarga de gestionar permisos y licencias, aporta la inversión complementaria para terminar el desarrollo y la comercialización. Ambas

partes recuperan su inversión y su utilidad por medio de una participación sobre los ingresos del proyecto. Las obligaciones de hacer y no hacer son las propias para este tipo de transacciones.

## b) AVALES OTORGADOS

La Compañía ha otorgado avales a sus subsidiarias y éstas a su vez son aval de la controladora en diversos créditos bancarios.

## Nota 17. IMPUESTOS DIFERIDOS

El efecto del impuesto sobre la renta (ISR) diferido, calculado en los términos señalados en la nota 3, inciso k) proviene de las diferencias entre los valores contables y fiscales de las siguientes cuentas:

	Dic. 2025	Dic. 2024
Inventarios	\$ 7,234,229	\$ 7,234,229
Estimación de cuentas de cobro dudoso	( 70,057)	( 70,057)
Pagos anticipados	23,395	23,395
Inmuebles, maquinaria y equipo neto	569	569
Provisiones de pasivo	( 322,602)	( 322,602)
Depósitos de clientes	( 17,856)	( 17,856)
Pérdidas fiscales por amortizar	( 142,875)	( 142,875)
Partidas temporales (netas)	\$ 6,704,803	\$ 6,704,803
I.S.R. al 30%	\$ 2,011,441	\$ 2,011,441
Aumento (disminución) de impuestos diferidos ejercicios 2025	\$ 479,508	
Saldo al 31 de diciembre 2025	\$ 2'490,949	

## Nota 18. CAPITAL SOCIAL, RESERVA LEGAL, UTILIDAD INTEGRAL E INTERÉS MINORITARIO

- a) El capital social de la empresa está representado por 20'710,585 acciones con valor nominal de cien pesos cada una. En los estados de situación financiera el capital social se presenta actualizado mediante factores de inflación, hasta el 31 de diciembre de 1998.

Todas las acciones están íntegramente suscritas y pagadas.

	<b>Dic. 2025</b>	<b>Dic. 2024</b>
Número de acciones	\$ 20,710,585	\$ 20,710,585
Valor nominal de las acciones (pesos mexicanos)	<b>100</b>	100
Importe del capital social que representan	<b>\$ 2,071,058</b>	\$ 2,071,058

- b) En asamblea ordinaria de accionistas en abril 2025 se decretó un dividendo por un importe de \$172,430.
- c) De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles la reserva legal se incrementa separando de la utilidad neta de cada ejercicio, por lo menos el 5% hasta que importe la quinta parte del capital social actualizado. La reserva legal no puede distribuirse como dividendos, pero puede usarse para absorber pérdidas de capital o puede capitalizarse; asimismo, la reserva legal deberá ser reconstituida cuando disminuya por cualquier causa.
- d) El importe de la utilidad integral que se presenta en el estado de cambios en el capital contable, es el resultado de la actuación total de la empresa durante el periodo, en 2025 se registró la cantidad de \$ ( 128,486 ) por concepto de conversión del año de los estados financieros de subsidiaria localizada en Estados Unidos de Norteamérica y \$ 2,091 por inversiones en asociadas, para dar un neto de \$ ( 126,395 )

## Nota 19. ENTORNO FISCAL EN MEXICO

### a) IMPUESTO A LA UTILIDAD CAUSADO

En 2025 y 2024 algunas subsidiarias causaron este impuesto a tasa del 30% sobre su resultado fiscal.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía y sus subsidiarias cuentan con pérdidas fiscales susceptibles de deducir de las utilidades fiscales futuras, para efectos del impuesto sobre la renta, por un importe de \$ 142,875.

### b) CAPITAL CONTABLE Y RESTRICCIONES A LAS UTILIDADES ACUMULADAS

La distribución del capital contable (aportaciones y dividendos) que rebase los montos actualizados del capital social aportado (CUCA) y de las utilidades fiscales retenidas (CUFIN), causará impuesto sobre la renta sobre dividendos a cargo de la Compañía. El ISR que se pague por dicha distribución, será acreditable

contra el propio impuesto del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre los dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Con motivo de la reforma fiscal 2014, a partir de este año, los dividendos que distribuya la Compañía a sus accionistas (personas físicas y residentes en el extranjero, sean personas físicas o morales), causarán una retención de ISR equivalente al 10% sobre las utilidades distribuidas multiplicadas por el factor previsto en la LISR. Este gravamen no se causará por las utilidades que se distribuyan y se hayan generado hasta 2013, es decir, solamente será aplicable a las utilidades generadas y distribuidas a partir de 2014.

## **Nota 20. CAMBIOS FISCALES PARA 2025**

El 19 de diciembre 2024, se publicó en el Diario Oficial de la Federación, el decreto en que se expide la Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio 2025. A continuación, se mencionan, entre otros, algunos aspectos que se consideran relevantes:

### **Ley de Ingresos de la Federación**

Como en años anteriores, se mantienen los siguientes estímulos fiscales:

- En el IEPS por adquisición de diésel para uso agrícola, silvícola y de transporte,
- En el uso de carreteras de peaje,
- Para titulares de concesiones mineras, y
- Para quienes enajenen libros, periódicos y revistas.

La tasa de retención anual de impuesto sobre la renta (ISR) aplicable sobre el monto de capital que dé lugar al pago de intereses efectuado a personas físicas y morales residentes en el país, por las entidades integrantes del sistema financiero, será de 0.50%.

### **Otras disposiciones fiscales**

Cabe señalar que no se contemplaron cambios para el ejercicio 2025 tanto en el Código Fiscal de la Federación como en los tributos más importantes (Impuesto Sobre la Renta, Impuesto al Valor Agregado, Impuesto Especial sobre Producción y Servicios)

### **Actualización de tarifas para ISR para personas físicas**

La Ley del ISR establece un mecanismo cuando la inflación acumulada rebase el 10% desde la última vez que fueron actualizadas (lo cual ocurrió en diciembre de 2022 para aplicarse a partir de 2023). Toda vez que la inflación acumulada hasta 2024 no rebasa el parámetro señalado, durante 2025 no se actualizarán las tarifas correspondientes, las cuales fueron dadas a conocer en reglas de carácter general emitidas por el SAT.

## Código Fiscal de la Federación

### *Dictamen fiscal de estados financieros*

Se establece en el artículo 32-A, la obligación de dictaminar estados financieros, en los términos del artículo 52 del Código Fiscal de la Federación, por contador público inscrito, las personas morales que tributen en términos del Título II de la Ley del Impuesto sobre la Renta, que en el último ejercicio fiscal inmediato anterior declarado hayan consignado en sus declaraciones normales ingresos acumulables para efectos del impuesto sobre la renta iguales o superiores a un monto equivalente a \$1,940,178,120.00 pesos, así como aquéllas que al cierre del ejercicio fiscal inmediato anterior tengan acciones colocadas entre el gran público inversionista, en bolsa de valores.

## **Nota 21. EMISION DE NORMAS INTERNACIONALES DE SOSTENIBILIDAD**

El 26 de junio de 2023, el Consejo Internacional de Normas de Sostenibilidad (ISSB por sus siglas en inglés) publicó sus dos primeras Normas Internacionales de Revelación de Sostenibilidad (IFRS SDS por sus siglas en inglés o las Normas ISSB), que entrarán en vigor para los periodos que inicien el o después del 1 de enero de 2024. Juntas marcan el comienzo de una nueva era en la que se requerirá a las entidades la revelación de información relacionada con la sostenibilidad.

La IFRS S1 proporciona los requerimientos básicos para las revelaciones sobre sostenibilidad, que deben utilizarse con la IFRS S2, así como con las futuras normas que publique el ISSB. La norma:

- Requiere la revelación de información material sobre los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad junto con los estados financieros, para satisfacer las necesidades de información de los inversionistas
- Requiere revelaciones específicas de la industria y refiere como orientación a las normas por industria del SASB para identificar las revelaciones sobre riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad
- Refiere a fuentes para ayudar a las entidades a identificar riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y otra información (aquello que no esté dentro del alcance de la IFRS S2)
- Requiere revelaciones que permitan a los inversionistas entender las conexiones entre los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad, las revelaciones financieras y los estados financieros relacionados con la sostenibilidad
- Es independiente de las normas contables.

Las dos normas están diseñadas para aplicarse conjuntamente. Sin embargo, la IFRS S2 se ha desarrollado para compilar los requerimientos específicos del clima, entre los que se incluyen:

- Revelaciones estratégicas que distinguen entre riesgos físicos (asociados a eventos o cambios a largo plazo en el comportamiento, por ejemplo, daños a activos en caso de inundaciones o incendios forestales) y transitorios (asociados a la transición a una economía con menos emisiones de carbono, por ejemplo, riesgos financieros por introducir una tecnología disruptiva)
- Revelación de sus planes para responder a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, incluyendo cómo se establecen los objetivos relacionados con el clima y cualquier objetivo que deba cumplir por ley o regulación
- Las entidades deben realizar análisis de escenarios para explicar cómo pueden impactar en el futuro diversos acontecimientos relacionados con el clima
- Las revelaciones sobre métricas y objetivos relacionados con el clima deben incluir:
  - Métricas multisectoriales que son relevantes para todas las entidades, por ejemplo, las emisiones de gases de efecto invernadero
  - Métricas sectoriales relevantes para las entidades dentro de la industria en que opera la entidad
  - Criterios específicos de la entidad considerados por el Consejo de Administración o la Gerencia al medir los avances hacia los objetivos fijados.

## Nota 22. AUTORIZACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS Y NOTAS

Estas notas forman parte integrante de los estados financieros que se acompañan, los que fueron autorizados para su emisión el 23 de enero de 2026, por el Ing. Jesús Miguel Sandoval Armenta, en su carácter de Director General de la Compañía.

---

## Descripción de sucesos y transacciones significativas

---

Sin sucesos significativos durante el periodo en mención.

---

## Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

---

## Nota 1. ACTIVIDAD DE LA COMPAÑÍA

### 1.1 Información General

Inmobiliaria Ruba, S.A. de C.V. y sus subsidiarias se dedican a la adquisición y desarrollo de terrenos urbanos, así como al diseño, construcción, comercialización y financiamiento de casas-habitación terminadas y de toda clase de desarrollos inmobiliarios.

La mayor parte de sus ventas de viviendas son financiadas con créditos hipotecarios otorgados a los adquirentes por el Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores (INFONAVIT), Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (FOVISSSTE), Sociedad Hipotecaria Federal (SHF), y banca comercial, por esa razón la Compañía asiste y apoya a sus clientes en las gestiones y trámites necesarios para la obtención de sus créditos.

El domicilio de las oficinas corporativas es Calle Pedro Rosales de León No. 7548, Col. Jardines del Seminario, C.P. 32507, Cd. Juárez, Chihuahua, México.

## Nota 2. BASES DE PRESENTACION

### 2.1 Normas contables aplicadas

La Compañía, prepara sus estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2025.

Las normas internacionales de información financiera (NIIF) a las que nos referimos en el párrafo anterior, se integran por las propias NIIF, y por:

- Interpretaciones a las NIIF, emitidas por el comité de interpretaciones de NIIF (CINIIF).
- Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) emitidas por Comité de Normas Internacionales de Contabilidad (IASC, por sus siglas en inglés) que no han sido modificadas, substituidas o derogadas por nuevas NIIF.

#### 2.1.1 Efectos de la inflación en estos estados

De conformidad con lo dispuesto en la NIC 29 *“Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias”*, el reconocimiento de la inflación es requerido únicamente cuando se opera en un entorno económico hiperinflacionario, definido cuando la inflación sobrepasa el 100% anual.

### 2.2. Aplicación de las normas incorporadas a partir del 1º de enero de 2025

A la fecha de la emisión de los estados financieros, diversas normas y modificaciones a las normas e interpretaciones han sido publicadas por el IASB. Ninguna de las cuales han sido adoptadas de forma anticipada por la Compañía.

## 2.4 Bases de preparación

La Compañía tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año. Para efectos legales en México, los estados financieros principales son los estados financieros separados o individuales, los cuales se expresan en pesos mexicanos, por ser la moneda de presentación o reporte para todos los efectos. La moneda funcional es el peso mexicano que corresponde a la moneda del entorno económico principal en el que opera la Compañía. La Compañía ha aplicado las políticas contables, los juicios, estimaciones y supuestos contables significativos descritos en la nota 3.

## Nota 3 POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

- a) **BASES DE CONSOLIDACIÓN** - De conformidad con la NIIF 10 “*Estados Financieros Consolidados*”, los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la propia Compañía y de las subsidiarias en las que tiene control. El control se obtiene cuando esta Compañía:

Posee o adquiere poder sobre la inversión.

Está expuesto, o tiene los derechos a los rendimientos variables que deriven de su participación en otra entidad.

Posee la capacidad de afectar los rendimientos por medio de su poder en la entidad en que tiene la inversión.

La Compañía evalúa periódicamente las inversiones que posee, analizando si existen hechos o circunstancias que indiquen que haya algún cambio en alguno de los elementos de control anteriores.

Subsidiaria	Participación
Ruba Comercial, S.A. de C.V.	100%
Grupo Ruba, S.A. de C.V.	100%
Ruba Desarrollos, S.A. de C.V.	100%
Ruba Servicios, S.A. de C.V.	100%
Rubadminper, S.A. de C.V.	100%
DGA Desarrollos, S.A. de C.V.	100%
Grupo Logístico y Soluciones Integral del Norte, S.A. de C.V.	100%
Asesoría e Inmobiliaria Ruba, S.A. de C.V.	100%
Servicios Proseem, S.A. de C.V.	100%
Ruba Investment, INC. (subsidiaria de Grupo Ruba, S.A. de C.V.)	100%

Clave de Cotización: RUBA

Trimestre: 4 Año: 2025

INMOBILIARIA RUBA S.A. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los estados financieros de las subsidiarias están preparados a la misma fecha que la Compañía tenedora, siendo consistente en las políticas contables aplicadas. Los saldos, inversiones y transacciones entre las entidades han sido eliminados en los estados financieros consolidados.

- b) **OTRAS DISPONIBILIDADES** - Estas inversiones son instrumentos financieros a corto plazo, fácilmente convertibles en efectivo, por lo que se encuentran valuadas a su costo más los rendimientos devengados, lo que se asemeja a su valor de mercado.
- c) **CUENTAS POR COBRAR CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES** - La Compañía otorga créditos a plazos para el financiamiento parcial de ventas de terrenos y casas habitación. Las cuentas por cobrar generadas por estas operaciones se clasifican como activo circulante; en algunos casos los plazos pueden exceder de 12 meses.

Se registra una estimación para cuentas de cobro dudoso cuando es necesario, basada en estudios específicos de las cuentas por cobrar.

- d) **INVENTARIOS** - Se registran a costos identificados de adquisición. Los inventarios se clasifican como activo circulante; en algunos casos el plazo de realización puede excederse en 12 meses.

Por lo que respecta a los inventarios de terrenos, la Compañía registra como parte de los mismos los intereses y fluctuación cambiaria que generan los pasivos por compra de tierra.

- e) **INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO** - Este rubro se encuentra valuado a su costo de adquisición. La Compañía consideró reconocer para sus inmuebles el valor razonable basado en avalúos llevados a cabo por peritos independientes. El resto de los activos quedó reconocido a su costo de adquisición.
- f) **DEPRECIACIÓN** - La depreciación se aplicó en función de la vida útil de los activos, sobre la base del valor actualizado al cierre del ejercicio. La estimación de las vidas útiles que sirvieron de base para este cálculo fue hecha por la administración de la Compañía. Las tasas aplicadas fueron las siguientes:

Edificio	1.66%
Equipo de transporte	11.11%
Muebles y enseres	6.66%
Equipo de comunicación	20%
Equipo de computo	25%
Equipo telefónico	20%
Mobiliario casas muestras	33%

- g) **OTROS ACTIVOS INTANGIBLES** - Se amortizan con base en el método de línea recta utilizando la tasa del 10% anual. En cuanto al crédito mercantil está registrado por la adquisición de las acciones de subsidiarias a precios superiores al de su valor en libros de la sociedad emisora, y no se amortiza ya que su valor está sujeto a reglas de deterioro.

- h) VALOR DE LOS ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN Y SU DISPOSICIÓN** - La NIC-36 "*Deterioro del Valor de los Activos*", establece que los estados financieros deben reconocer las pérdidas por deterioro en el valor de los activos de larga duración. Las pérdidas por deterioro se presentan cuando existe un exceso del valor neto en libros sobre el valor de recuperación de los activos.

El valor de recuperación representa los ingresos potenciales que se espera razonablemente obtener de la utilización o realización de los activos.

Los estados financieros que se acompañan, no reconocen ningún efecto de pérdidas por deterioro, toda vez que la administración determinó que no existen indicios de posibles deterioros de los activos de larga duración, además de que se estima que su valor en libros no excede valor de recuperación (precio neto de venta o valor de uso).

- i) BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS** - De conformidad con la Ley Federal del Trabajo, los trabajadores tienen derecho, en el caso de despido o renuncia, a ciertos pagos basados en sus años de servicios. Se tiene registrada una provisión para cubrir probables indemnizaciones y primas de antigüedad determinadas mediante cálculo actuarial, de conformidad con la norma de información financiera NIC 19 "*Beneficios a empleados*".
- j) TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA** - Las operaciones en divisas extranjeras se registran al tipo de cambio vigente en la fecha de cada transacción, y los activos y pasivos en dichas monedas se ajustan al tipo de cambio en vigor al fin de cada mes y al cierre del ejercicio, afectando los resultados como parte del rubro de fluctuaciones cambiarias, excepto tratándose de las fluctuaciones provenientes de la adquisición de terrenos, en cuyo caso la utilidad o pérdida cambiaria se lleva al costo de los mismos, como se explica en la nota 6.
- k) IMPUESTOS DIFERIDOS** - Éstos se calculan de acuerdo con la NIC 12 "*Impuesto a las ganancias*", utilizando la tasa de Impuesto sobre la renta (ISR), que se aplica a las diferencias temporales de las bases fiscales y los valores contables, de acuerdo a la fecha cuando el activo se realice o el pasivo se liquide, con base en las leyes fiscales vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

En la nota 17 se informa sobre el efecto que se llevó a resultados; su efecto acumulado se muestra en la misma nota.

- l) COMPROMISOS** - Se revelan en estas notas cuando su naturaleza lo hace necesario, en los términos de la norma NIC 37 "*Provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes*".
- m) PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES (PTU)** - La PTU causada se determina de conformidad con las disposiciones fiscales vigentes.
- n) CONTINGENCIAS** - En forma similar a los compromisos mencionados en el inciso anterior, se revelan las contingencias conforme a lo prescrito por las normas NIC 37, y NIC 39, "*Instrumentos Financieros*": reconocimiento y medición, cuando se observa la probabilidad de que se

materialicen.

- o) **INFORMACIÓN POR SEGMENTOS** - La Compañía considero no incluir este tipo de información en sus notas a los estados financieros, debido a que sus ingresos por conceptos distintos a las ventas de casa habitación no son significativos.
- p) **RECONOCIMIENTO DE LOS INGRESOS** - Ingresos por ventas de casas-habitación. Los ingresos de la Compañía por enajenación de viviendas se registran una vez que se ha firmado la escritura pública de la vivienda, cualquiera que sea la fuente de financiamiento de la operación y de cualquier segmento.

Otros ingresos – los ingresos por arrendamiento y otros ingresos se reconocen conforme se devengan

#### Nota 4. NUEVAS NORMAS EMITIDAS POR EL IASB

A continuación, se detallan algunas normas e interpretaciones que son de aplicación en los ejercicios anuales que comiencen el 1º de enero de 2025 o posteriormente, las cuales, una vez sean aprobadas por la Administración de la Compañía serán aplicadas en la preparación de estos Estados Financieros:

##### 4.1 Enmiendas a las normas contables

###### 4.1.1 Clasificación de Pasivos como Corrientes o No Corrientes, NIC 1.

La NIC 1 ha definido algunas situaciones que pueden modificar esta clasificación de un pasivo en corriente y no corriente, por ejemplo:

- Incumplimiento de una obligación que esté condicionada al cumplimiento de covenants.
- Cuando una entidad tuviera la expectativa y, además la facultad de renovar o refinanciar una obligación al menos durante los doce meses siguientes a la fecha del periodo sobre el que se informa, de acuerdo con las condiciones de financiación existentes, clasificará la obligación como no corriente, caso contrario, de no contar con tales facultades, deberá considerarlo como corriente.
- Situaciones que incluyen periodos de gracia en las obligaciones cedidos por el acreedor.
- Refinanciaciones a largo plazo y/o rectificaciones de incumplimientos de contratos de préstamos, ocurridos entre el final del periodo que se informa y la fecha en que los estados financieros son autorizados para su publicación.

Todas estas situaciones deben ser analizadas previamente al clasificar y presentar un pasivo dentro de los estados financieros.

#### 4.1.2 Información a relevar sobre políticas contables - Modificaciones a la NIC 1 y al documento de práctica de las NIIF 2

El CINIIF propone modificaciones a la NIC 1 "*Presentación de Estados Financieros*" y al Documento de Práctica de las NIIF N° 2 "*Realización de Juicios sobre Materialidad o Importancia Relativa*". Las modificaciones pretenden ayudar a las entidades a proporcionar información a revelar sobre políticas contables que son más útiles a los usuarios principales de los estados financieros.

La NIC 1 requiere que las entidades revelen sus políticas contables "significativas". Se propone sustituir ese requerimiento por otro para revelar políticas contables "materiales o con importancia relativa". Además, el CINIIF propone modificaciones a la NIC 1 y al Documento de Práctica de las NIIF N° 2 para ayudar a las entidades a aplicar el concepto de materialidad o importancia relativa al tomar decisiones sobre la información a revelar sobre políticas contables.

---

#### Dividendos pagados, acciones ordinarias

---

0

---

#### Dividendos pagados, otras acciones

---

0

---

#### Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

---

0.0

---

#### Dividendos pagados, otras acciones por acción

---

0.0